



## PROJECT ROUND-UP



# تعزيز الإدارة المالية المحلية

مديريات الشؤون الإدارية والمالية بالمحافظات هي مؤسسات جديدة نسبياً. وعلى الرغم من المسؤوليات الكبيرة والمهمة الملقاة على عاتقها في الإدارة المالية المحلية، فقد عانت من عدم كفاية الأنظمة الداخلية، وأليات إعداد التقارير وإجراءات العمل غير الفعالة، وضعف التنسيق والتعاون مع الدوائر القطاعية المرتبطة بها.

- تجهيز وتنصيب الأجهزة والمعدات والأبراج في مراكز المحافظات لتمكين الإرسال الإلكتروني للتقارير المالية إلى مديرية الشؤون الإدارية والمالية ومكتب المحافظ. ويتضمن ذلك أيضاً تنصيب خادم رئيسي كمحور للشبكة.

كما عمل المشروع بفعالية لإشراك السلطات الاتحادية ذات الصلة كوزارة المالية، وديوان الرقابة المالية الإتحادي، ووزارة التخطيط، مجلس شورى الدولة، والهيئة العليا للتنسيق بين المحافظات في الاستشارات والموافقات الرسمية. تمت مشاركة النتائج مع جميع المحافظات الأخرى خارج إقليم كردستان والتي قدّمت مُدخلات للأنظمة الداخلية المُصممة. وشاركت السلطات أنفة الذكر في جلسات حوار حول إعداد التقارير المالية المحلية في سلسلة من ورش العمل الوطنية وصاقت رسمياً على الأنظمة الداخلية لمديرية الشؤون الإدارية والمالية.

النتائج المحتملة لإدخال نظام التقارير المالية الرقمية كبيرة حيث أن التقارير المُعدّة بإستخدام النموذج الورقي اليدوي المستخدم من قِبَل كانت غير فعّالة وغير شفافة. فأصبح إعداد التقارير المالية الآن أسرع بكثير وهناك عدد أقل من الأخطاء المقصودة وغير المقصودة. كما أن إدارة المحافظ لديها الآن نظرة عامة أفضل عن الإدارة المالية في المحافظات. وعلى حد قول أحد المسؤولين: "هناك تغيير في ذهنية السلطة المحلية، من المحاسبة إلى الإدارة المالية".

” هناك تغيير في

ذهنية السلطة

المحلية، من

المحاسبة إلى

66 الإدارة المالية

دعم مشروع تطوير الحُكم المحلي في العراق (LOGDEVI) مديرتي الشؤون الإدارية والمالية في محافظتي المثنى والديوانية للمساهمة في عملهما بفعالية وتحسين وضعهما مع الحكومة الاتحادية من خلال ما يلي:

- تحسين الهياكل والأنظمة والعمليات الداخلية: بالتعاون مع المركز الوطني للتطوير الإداري وتقنية المعلومات التابع لوزارة التخطيط تم تنظيم عملية تطوير شاملة لتحديد النظم الداخلية لمديرية الشؤون الإدارية والمالية وإعتمادها بشكل رسمي.
- تطوير قدرات موظفي مديرية الشؤون الإدارية والمالية والدوائر القطاعية – من خلال التدريب بشكل عام والتدريب على مهارات العمل المُطلبة لإنجاز المهام – في عدد من المجالات لدعم وضمان جودة إعداد التقارير المالية في محافظتي المثنى والديوانية.
- تحسين البيانات المكتبية لمديرية الشؤون الإدارية والمالية لتكون ملائمة بشكل أكبر للاداء النوعي والفعال.
- تطوير نظام رقمي للتقارير المالية للدوائر القطاعية ومديرية الشؤون الادارية والمالية في المثنى والديوانية: تم توقيع إتفاقية تعاون بين المحافظات، ومؤسسة البحوث العراقية للتحليل والتطوير (إرفاد)، والجمعية السويدية للسلطات المحلية والأقاليم الدولية، والشركة المُنفّذة. وتتضمن العمل أتمتة إعداد وتقديم البيانات المالية لجميع الدوائر المحلية التابعة لمديرية الشؤون الإدارية والمالية. الخطوات متضمنة الآتي:
- تصميم وتقييم البرنامج الذي يلبي متطلبات وزارة المالية وديوان الرقابة المالية الاتحادي.
- تنصيب وتشغيل النظام المالي الإلكتروني في الدوائر القطاعية المركزية والبالغ عددها (14) في الديوانية و 14 في المثنى) ومؤسسات الوحدات الإدارية التابعة لها. وتدريب فرق من المحاسبين التابعين للقطاعات وموظفي مديرية الشؤون الإدارية والمالية.